



**Andersen Hübertz Kirkhoff**

statsautoriseret revisionsaktieselskab

Gribskovvej 2

2100 København Ø

Tlf.: 3916 7600

Fax: 3916 7601

e-mail: ahk@ahk.dk

www.ahk.dk

CVR-nr. 20 00 36 77

Medlem af:

RevisorGruppen Danmark

NEXIA International

**7N A/S**

**Kongevejen 100, 2840 Holte**

---

**Årsrapport for**

**2004/05**

---

**CVR-nr. 50 81 02 16**

**Andersen Hübertz Kirkhoff**

Godkendt på selskabets generalforsamling

den 7. 11. 2005

dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	3
Hovedtal og nøgletal for koncernen	4
Ledelsesberetning	5
<b>Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2004 - 30. september 2005</b>	
Anvendt regnskabspraksis	6
Koncernresultatopgørelse	12
Koncernbalance	13
Pengestrømsopgørelse for koncernen	15
Noter til koncernregnskabet	16
Moderselskabets resultatopgørelse	18
Moderselskabets balance	19
Moderselskabets pengestrømsopgørelse	21
Noter til moderselskabets årsregnskab	22

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2004/05 for 7N A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vor opfattelse giver årsrapporten et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holte, den 2. november 2005

### **Direktion**



Jeppe Laurids Hedaa  
direktør

### **Bestyrelse**



Erik Damgaard Nielsen  
formand



Jane Hedaa



Jeppe Laurids Hedaa

## Revisionspåtegning

---

### Til aktionærerne i 7N A/S

Vi har revideret årsrapporten for 7N A/S for regnskabsåret 1. oktober 2004 - 30. september 2005, der aflægges efter årsregnskabsloven.

Selskabets ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vort ansvar er på grundlag af vor revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

### Den udførte revision

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vor opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2005 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2004 - 30. september 2005 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 2. november 2005

**Andersen Hübertz Kirkhoff**  
statsautoriseret revisionsaktieselskab



Jan Andersen  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	7N A/S Kongevejen 100 2840 Holte
	Telefon: 45 28 00 00 Telefax: 45 28 00 01 Hjemmeside: <a href="http://www.7n.dk">www.7n.dk</a>
	CVR-nr.: 50 81 02 16 Stiftet: 15. december 1965 Hjemsted: Søllerød Regnskabsår: 1. oktober - 30. september 40. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Erik Damgaard Nielsen, Fiskebakken 1, 2820 Gentofte Jane Hedaa, Søtoften 27, 2820 Gentofte Jeppe Laurids Hedaa, Søtoften 27, 2820 Gentofte
<b>Direktion</b>	Jeppe Laurids Hedaa, Søtoften 27, 2820 Gentofte
<b>Revision</b>	Andersen Hübertz Kirkhoff, statsautoriseret revisionsaktieselskab
<b>Advokatforbindelse</b>	Mazanti-Andersen, Korsø Jensen & Partnere
<b>Dattervirksomheder</b>	7N Sp. z.o.o., Polen

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2004/05 t.kr.	2003/04 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>		
Nettoomsætning	127.668	92.003
Bruttofortjeneste	38.883	36.058
Resultat af primær drift	9.259	6.356
Finansielle poster, netto	-150	-333
Årets resultat	6.010	4.950
<b>Balance:</b>		
Balancesum	31.800	22.870
Egenkapital	9.042	4.364
<b>Pengestrømme:</b>		
Driftsaktivitet	7.232	8.591
Investeringsaktivitet	-1.571	-1.552
Finansieringsaktivitet	-1.331	0
<b>Medarbejdere:</b>		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	35	36
Gennemsnitligt antal tilknyttede konsulenter	84	52
<b>Nøgletal i %: *)</b>		
Bruttomargin	30,5	39,2
Overskudsgrad	7,3	6,9
Afkastningsgrad	34,9	28,0
Egenkapitalandel	28,4	19,1
Forrentning af egenkapitalen	89,7	200,0

\*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2005". Nøgletal med negativ værdi er ikke angivet. Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Hovedaktivitet**

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af at drive virksomhed indenfor industri og handel, herunder specielt udvikling og salg af software til edb-systemer.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen, der omfatter perioden 1. oktober - 30. september, udviser et resultat på kr. 6.009.822 mod t.kr. 4.950 i 2003/04. Balancen viser en egenkapital på kr. 9.035.422.

Set i lyset af mulighederne på det danske marked, finder ledelsen årets resultat meget tilfredsstillende. Selskabet har formået at udnytte de muligheder, der var for vækst, samtidigt med at selskabet har fastholdt det høje krav til kvalitet.

Selskabet har fået de første erfaringer fra de nye aktiviteter i Polen, hvor selskabet har afprøvet en ny model for outsourcing - kaldet Nomade Udvikling - med 3 kunder. De første erfaringer er meget positive, og alle kunder giver udtryk for at ville øge deres indsats på dette område. Økonomisk har det dog ikke givet det store resultat endnu.

Ved regnskabsårets start beskæftigede 7N A/S 88 konsulenter og stabs-medarbejdere på fuld tid. Ved regnskabsårets udløb udgjorde antal fuldtidsbeskæftigede 119.

Regnskabsåret blev året hvor 7N A/S tilbød partnerskab til 6 nøglemedarbejdere. Alle 6 personer benyttede sig af muligheden for at købe ny-tegnede aktier i 7N A/S. Tegningen af nye aktier udgjorde 16%.

Grundet det positive resultat af nyttegningen af aktier for de nye partnere, har selskabets likviditet forbedret sig væsentligt. Selskabets likvider er i 2004/05 steget med 4.328 t.kr., fra 161 t.kr. til 4.489 t.kr.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Det positive resultat for 2004/05 er skabt ved voksende overskud måned for måned og derfor forventer selskabet, at 2005/06 vil udvise et overskud på ca. t.kr. 12.000 før skat. Dette resultat forventes yderligere at forbedre selskabets likviditet.

7N A/S har netop besluttet at etablere et datterselskab i Indien i forlængelse af selskabets setup i Polen. Selskabet skal alene fokusere på at skaffe de rigtige ressourcer til store danske projekter, som skal virke i udlandet under selskabets model for Nomade Udvikling.

7N A/S har endvidere besluttet at etablere en kopi af 7N A/S's koncept i London, idet ledelsen mener dette marked, passer godt til selskabets måde at arbejde på.

Begge aktiviteter skulle gerne være fuldt implementeret ved udgangen af regnskabsåret 2005/06.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Årsrapporten for 7N A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden 7N A/S samt dattervirksomheder, hvori 7N A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.



## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelseskurs og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder den udenlandske dattervirksomhed kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheds egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kursregulering af mellemværender med udenlandske dattervirksomhed, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige dattervirksomheds egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske dattervirksomhed, direkte på egenkapitalen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved levering af serviceydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelsen. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salg.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og rentekomkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt rentetillæg og rentegodtgørelser ved skattebetaling. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat før skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill. Andel af dattervirksomhedernes skat indregnes i posten "Skat af årets resultat".

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat før skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill. Andel af de associerede virksomheders skat indregnes i posten "Skat af årets resultat".

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den del af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Materielle anlægsaktiver

Maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

3-4 år

Aktiver med en kostpris på under 11 t.kr. pr. enhed indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i dattervirksomhed

Kapitalandel i dattervirksomhed indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsrapporten fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst korrigeret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat er skatten af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes såvel udskudte skatteforpligtelser som udskudte skatteaktiver. Den udskudte skat måles på grundlag af den aktuelle skattesats. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og træk på kassekredit.

### Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2005"

Hoved- og nøgletallene i oversigten er beregnet således:

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Overskudsgrad</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Operative aktiver</b>	Aktiver i alt fratrukket likvider, andre rentebærende aktiver (inklusive aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder
<b>Afkastningsgrad</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig værdi af operative aktiver}}$
<b>Egenkapitalandel</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt ultimo}}$
<b>Resultat til analyseformål</b>	Ordinært resultat efter skat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Resultat til analyseformål} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$

**Koncernresultatopgørelse**

Note	2004/05 kr.	2003/04 t.kr.
Nettoomsætning	127.668.095	92.003
Andre eksterne omkostninger	-5.754.613	-4.487
Andre variable omkostninger	-83.030.436	-51.458
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>38.883.046</b>	<b>36.058</b>
Personaleomkostninger	-27.884.269	-28.302
Afskrivninger	-1.739.626	-1.400
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>9.259.151</b>	<b>6.356</b>
Andre finansielle indtægter	16.871	10
Andre finansielle omkostninger	-167.357	-343
<b>Resultat før skat</b>	<b>9.108.665</b>	<b>6.023</b>
Skat af årets resultat	-3.098.842	-1.073
<b>Årets resultat</b>	<b>6.009.823</b>	<b>4.950</b>

**Koncernbalance**

Aktiver	30/9 2005	30/9 2004
Note	kr.	t.kr.
<b>Anlægsaktiver</b>		
1 Goodwill	6.573.606	7.684
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>6.573.606</u>	<u>7.684</u>
2 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.809.046	770
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>1.809.046</u>	<u>770</u>
Andre tilgodehavender	522.935	620
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>522.935</u>	<u>620</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>8.905.587</u></b>	<b><u>9.074</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	17.682.000	13.051
Udskudt skat	198.706	276
Andre tilgodehavender	182.375	10
Periodeafgrænsningsposter	151.000	108
Tilgodehavender i alt	<u>18.214.081</u>	<u>13.445</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele	190.000	190
Værdipapirer i alt	<u>190.000</u>	<u>190</u>
Likvide beholdninger	4.489.858	161
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>22.893.939</u></b>	<b><u>13.796</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>31.799.526</u></b>	<b><u>22.870</u></b>

**Koncernbalance**

<b>Passiver</b>		
Note	30/9 2005 kr.	30/9 2004 t.kr.
Virksomhedskapital	1.160.000	1.000
Overført resultat	7.882.296	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	3.364
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>9.042.296</b>	<b>4.364</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Modtagne forudbetalinger	661.000	600
Leverandører af varer og tjenesteydelser	12.364.721	9.173
Skyldig selskabsskat	2.904.820	1.349
Anden gæld	6.826.689	7.384
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	22.757.230	18.506
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>22.757.230</b>	<b>18.506</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>31.799.526</b>	<b>22.870</b>



**Pengestrømsopgørelse for koncernen**

Note	2004/05 kr.	2003/04 t.kr.
Resultat før renter	9.259.151	6.356
Afskrivninger	1.739.626	1.399
Ændring i tilgodehavender	-4.846.079	-5.047
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	2.678.810	6.217
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	8.831.508	8.925
Finansieringsindtægter	16.871	9
Finansieringsudgifter	-167.357	-343
Betalt selskabsskat	-1.449.340	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>7.231.682</b>	<b>8.591</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.668.191	-932
Salg af materielle anlægsaktiver	0	39
Køb af kapitalandele	0	-190
Betaling af deposita	96.766	-469
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-1.571.425</b>	<b>-1.552</b>
Modtaget udbytte	6.874	0
Kontant kapitaludvidelse	2.025.600	0
Betalt udbytte	-3.363.689	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-1.331.215</b>	<b>0</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>4.329.042</b>	<b>7.039</b>
Likvider primo	160.816	-6.878
<b>Likvider ultimo</b>	<b>4.489.858</b>	<b>161</b>

**Noter til koncernregnskabet****1. Immaterielle anlægsaktiver**

	<b>Goodwill kr.</b>
Kostpris 1. oktober 2004	11.106.450
<b>Kostpris 30. september 2005</b>	<b>11.106.450</b>
Afskrivninger 1. oktober 2004	3.422.199
Årets afskrivninger	1.110.645
<b>Afskrivninger 30. september 2005</b>	<b>4.532.844</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2005</b>	<b>6.573.606</b>

**2. Materielle anlægsaktiver**

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Kostpris 1. oktober 2004	1.774.126
Tilgang	1.668.191
<b>Kostpris 30. september 2005</b>	<b>3.442.317</b>
Afskrivninger 1. oktober 2004	1.004.290
Årets afskrivninger	628.981
<b>Afskrivninger 30. september 2005</b>	<b>1.633.271</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2005</b>	<b>1.809.046</b>

**Noter til koncernregnskabet**

	30/9 2005 kr.	30/9 2004 t.kr.
<b>3. Overført resultat</b>		
Overført resultat 1. oktober 2004	0	-1.586
Årets overførte resultat	6.009.822	1.586
Overkurs ved kapitaludvidelse	1.865.600	0
Kursregulering, dattervirksomhed	6.874	0
	<b>7.882.296</b>	<b>0</b>
<b>4. Udskudt skat</b>		
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	198.706	276.077
	<b>198.706</b>	<b>276.077</b>

**Moderselskabets resultatopgørelse 1. oktober - 30. september**

Note	2004/05 kr.	2003/04 t.kr.
Nettoomsætning	127.668.096	92.003
Andre eksterne omkostninger	-5.402.778	-4.487
Andre variable omkostninger	-83.555.417	-51.458
<b>Bruttoresultat</b>	<b>38.709.901</b>	<b>36.058</b>
1 Personaleomkostninger	-27.884.269	-28.302
Afskrivninger	-1.739.626	-1.400
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>9.086.006</b>	<b>6.356</b>
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	83.123	0
Andre finansielle indtægter	22.355	10
Andre finansielle omkostninger	-82.820	-343
<b>Resultat før skat</b>	<b>9.108.664</b>	<b>6.023</b>
2 Skat af årets resultat	-3.098.842	-1.073
<b>Årets resultat</b>	<b>6.009.822</b>	<b>4.950</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	6.009.822	0
Overføres til overført resultat	0	4.950
<b>Disponeret i alt</b>	<b>6.009.822</b>	<b>4.950</b>

**Moderelskabets balance**

<b>Aktiver</b>		30/9 2005	30/9 2004
Note		kr.	t.kr.
<b>Anlægsaktiver</b>			
3	Goodwill	6.573.606	7.684
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	6.573.606	7.684
4	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.809.046	770
	Materielle anlægsaktiver i alt	1.809.046	770
5	Kapitalandele i dattervirksomheder	158.197	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.835	0
	Andre tilgodehavender	522.935	620
	Finansielle anlægsaktiver i alt	682.967	620
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>9.065.619</b>	<b>9.074</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	17.682.000	13.051
6	Udskudt skatteaktiv	198.706	276
	Andre tilgodehavender	0	10
	Periodeafgrænsningsposter	151.000	108
	Tilgodehavender i alt	18.031.706	13.445
	Værdipapirer og kapitalandele	190.000	190
	Værdipapirer	190.000	190
	Likvide beholdninger	4.488.504	161
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>22.710.210</b>	<b>13.796</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>31.775.829</b>	<b>22.870</b>

**Moderselskabets balance**

<b>Passiver</b>		30/9 2005	30/9 2004
Note		kr.	t.kr.
<b>Egenkapital</b>			
7	Virksomhedskapital	1.160.000	1.000
8	Overført resultat	1.865.600	0
9	Foreslået udbytte for regnskabsåret	6.009.822	3.364
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>9.035.422</b>	<b>4.364</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	661.000	600
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	12.372.853	9.173
10	Selskabsskat	2.904.820	1.349
	Anden gæld	6.801.734	7.384
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	22.740.407	18.506
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>22.740.407</b>	<b>18.506</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>31.775.829</b>	<b>22.870</b>
<b>11</b>	<b>Eventualposter</b>		
<b>12</b>	<b>Nærtstående parter</b>		

**Pengestrømsopgørelse for moderselskabet**

Note	2004/05 kr.	2003/04 t.kr.
<b>Resultat før renter</b>	9.086.006	6.356
Afskrivninger	1.739.626	1.399
Ændring i tilgodehavender	-4.663.704	-5.047
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	2.678.639	6.217
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	8.840.567	8.925
Renteindbetalinger og lignende	22.355	9
Renteudbetalinger og lignende	-82.820	-343
Betalt selskabsskat	-1.449.340	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>7.330.762</b>	<b>8.591</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.668.191	-932
Salg af materielle anlægsaktiver	0	39
Køb af finansielle anlægsaktiver	-91.725	0
Ændring i tilgodehavender	-1.835	0
Køb af kapitalandele	0	-190
Betaling af deposita	96.766	-469
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-1.664.985</b>	<b>-1.552</b>
Kontant kapitaludvidelse	2.025.600	0
Betalt udbytte	-3.363.689	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-1.338.089</b>	<b>0</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>4.327.688</b>	<b>7.039</b>
Likvider 1. oktober 2004	160.816	-6.878
<b>Likvider 30. september 2005</b>	<b>4.488.504</b>	<b>161</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	4.488.504	161
<b>Likvider ultimo</b>	<b>4.488.504</b>	<b>161</b>

**Noter**

	2004/05 kr.	2003/04 t.kr.
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger og gager	25.184.331	25.800
Pensioner	128.368	141
Andre omkostninger til social sikring	62.324	70
Personalemkostninger i øvrigt	2.509.246	2.291
	<b>27.884.269</b>	<b>28.302</b>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets resultat	3.004.820	1.349
Regulering af udskudt skat	77.371	-276
Skat i dattervirksomheder	16.651	0
	<b>3.098.842</b>	<b>1.073</b>
<b>3. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
		<b>Goodwill</b>
		<b>kr.</b>
Kostpris 1. oktober 2004		11.106.450
<b>Kostpris 30. september 2005</b>		<b>11.106.450</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2004		3.422.199
Årets af- og nedskrivninger		1.110.645
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2005</b>		<b>4.532.844</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2005</b>		<b>6.573.606</b>



## Noter

---

### 4. Materielle anlægsaktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Kostpris 1. oktober 2004	1.774.126
Tilgang	<u>1.668.191</u>
<b>Kostpris 30. september 2005</b>	<b><u>3.442.317</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2004	1.004.290
Årets afskrivninger	<u>628.981</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2005</b>	<b><u>1.633.271</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2005</b>	<b><u>1.809.046</u></b>

	30/9 2005 kr.	30/9 2004 t.kr.
<b>5. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Tilgang i årets løb	<u>91.725</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 30. september 2005</b>	<b><u>91.725</u></b>	<b><u>0</u></b>
Årets resultat	83.123	0
Skat af årets resultat	<u>-16.651</u>	<u>0</u>
<b>Opskrivninger 30. september 2005</b>	<b><u>66.472</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2005</b>	<b><u>158.197</u></b>	<b><u>0</u></b>

#### Dattervirksomheder:

	<b>Hjemsted</b>	<b>Stemme- og ejerandel</b>
7N Sp. z.o.o.	Polen	100

**Noter**

	30/9 2005 kr.	30/9 2004 t.kr.
<b>6. Udskudt skatteaktiv</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. oktober 2004	276.077	0
Udskudt skat af årets resultat	-77.371	276
	<u>198.706</u>	<u>276</u>
<b>7. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. oktober 2004	1.000.000	1.000
Kontant kapitaludvidelse	160.000	0
	<u>1.160.000</u>	<u>1.000</u>
Selskabskapitalen består af 1.160.000 aktier a 1 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.		
Der har indenfor de seneste 5 år været følgende bevægelser på virksomhedskapitalen: 2004/05 nom. udvidelse kr. 160.000		
<b>8. Overført resultat</b>		
Overført resultat 1. oktober 2004	0	-1.586
Årets overførte resultat	0	1.586
Overkurs ved kapitaludvidelse	1.865.600	0
	<u>1.865.600</u>	<u>0</u>
<b>9. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>		
Udbytte 1. oktober 2004	3.363.689	0
Udloddet udbytte	-3.363.689	0
Udbytte for regnskabsåret	6.009.822	3.364
	<u>6.009.822</u>	<u>3.364</u>

**Noter**

	30/9 2005 kr.	30/9 2004 t.kr.
<b>10. Skyldig selskabsskat</b>		
Skyldig selskabsskat 1. oktober 2004	1.349.340	0
Betalt indkomstskat i regnskabsåret	-1.349.340	0
Skyldig skat vedrørende tidligere år	0	0
Beregnet selskabsskat for indeværende år	3.004.820	1.349
Betalt acontoskat for indeværende år	-100.000	0
	<b>2.904.820</b>	<b>1.349</b>

**11. Eventualposter****Eventualforpligtelser**

Selskabet har indgået uopsigelig huslejekontrakt. Forpligtelsen udgør pr. 30. september 2005 tkr. 532.

**12. Nærtstående parter****Ejerforhold**

Følgende er noteret i selskabets fortegnelse som ejer af minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Hedaa Holding ApS, Søtoften 27, 2820 Gentofte

ERP International 2 A/S, A.N. Hansens Alle 38, 2900 Hellerup